

## Begäran om komplettering

Stödmottagare: Industrial Development Center West Sweden AB  
Org. nr: 202100 – 3138  
Svarande: IUC Halland som projektpartner i Halland  
Stödtyp: Medfinansiering ERUF  
Ärendeid: 20379556

---

Ni har 4 mars inkommit med en ansökan om stöd för projektet Arbetsnamn Cirkulärt Västsverige: ReVive för perioden 2026-10-01 - 2029-09-30

Ni behöver komplettera ansökan med följande uppgifter:

### 1. Hallands nytta och genomförande

*Vi ser gärna ett tydligare förtydligande av vilken konkret nytta projektet förväntas ge i Halland, inklusive vilka aktiviteter som ska genomföras här, vilka företag och aktörer som främst avses nå samt hur resultaten för Halland kan följas upp separat.*

**Svar:** Målet med projektet är att företag i Västsverige, både Halland och Västra Götaland, leder omställningen avseende cirkulära arbetssätt och produkter för att skapa och fortsätta stötta genomförande av cirkulära affärer. Den konkreta nyttan för involverade bolag i Halland som primärt är SME:er inom industrinära branscher, är att de får mer insikt och vägledning så att de fortsätter att arbeta med sina interna processer, materialval, affärsmodeller och bidra till att öka farten i den cirkulära omställningen. Detta kommer göras genom att arbeta systematiskt med målgruppen för att möta utmaningarna beskrivit utifrån deras verklighet och nivå. Projektpartnererna i Revive har en lång erfarenhet att jobba med företagen, både i grupp och enskilt, och leda dem framåt så att de själva kan och komma till insikt om vad de bör göra konkret för att gå mot en mer cirkulär strategi, affär och handling. En viktig del i projektet är aktiviteter som gör att både primär och sekundär målgrupp blir medvetna, mer transparenta och handlingskraftiga runt hela värdekedjan/värdenätverket för att möjliggöra hållbara val i flera led. ex. uppströms kopplat både till inköspolicy och val av leverantör och nedströms vilka kunder ska/vill företaget ha och hur hanterar de tjänsten/produkten vi levererar. Att samla både primär målgrupp, SME:er, och sekundär målgrupp, främjare, att tillsammans ta intryck och erfarenheter av varandra, för att utmana, lära och förändra beteenden, är aktiviteter som kommer finnas i projektet. Den kraftsamling som görs inom och utom projektet för företag och företagsfrämjare i Halland, och övr. Västsverige, ökar möjligheterna till framgångsrik omställning och förstärkt konkurrenskraft. Tillsammans skapas resurseffektiva flöden genom värdekedjor/värdenätverk och fler cirkulära produkter köps och säljs, både genom att få upp ögonen för B2B och för det offentliga genom att kunna delta mer på offentlig upphandling med en annan kravbild som tidigare varit alltför utmanande för ett SME.

Projektet kommer agera uppkopplat och finnas i sammanhang där andra aktiviteter och utvecklingsprojekt i Halland, och övr. Västsverige, kompletterar de processer och aktiviteter Revive erbjuder. Här kan ex. nämnas den arena för civilt försvar och hållbar omställning som ska skapas i Halland, Materialprojektet SpeedUp Arena, Hållbarhetsacceleratorn och Symbios (fler initiativ kan tillkomma, t ex en fortsättning på Bruka Halland och projekt inom digitalisering av hållbarhetsdata). Dessa initiativ kan både komplettera och förstärka de effekter Revive har som långsiktigt mål.

Aktiviteter för både primär och sekundär målgrupp kommer målsättas, både utifrån de förutbestämda indikatorerna, men också egna projektmål, för att kunna följa framdriften och att projektet har rätt riktning. Arbetssättet med pulsmöten, måluppföljning och indikatormätning är väl känt och inarbetat hos projektpartnererna. Även sidosrömmar som ex. följdaktiviteter att ett bolag går med i ett annat initiativ eller utvecklingsprojekt, som en följd eller effekt av processen i Revive, kommer att mätas och följas upp. Den nära processen som kommer göras framför allt med den primära målgruppen i Halland, kommer bidra till en förflyttning för involverade bolag och på sätt en mer hållbar och konkurrenskraftig affär. Att få bolagen mer proaktiva än reaktiva med hjälp av ett cirkulärt affärstänk bidrar till att de säkrar en långsiktig affär.

När det gäller rekrytering av företagen har vi en förhållandevis stor bas av företag inom industri och industrinära branscher. Av erfarenhet vet vi att det finns många företag i Halland som vill utvecklas och gå in i utvecklingsprocesser. ReVive kommer sikta på de bolag som har kan ha tagit sitt första kliv i en cirkulär omställning, eller har stor potential. Dessa kan ha utmaningar med att ta nästa steg, pga. mer eller mindre kända hinder. ReVive kommer stödja processen att hitta och förhålla sig till de hinder som finns, såväl interna som externa. Iom. att projektet har en spännvidd över tre år, har vi tillförsikt om att en hel del omständigheter kommer göra att fler företag kommer bli mer relevanta för ReVive under projektperioden.

## 2. Samverkan med andra aktörer

*Ansökan beskriver samverkan med flera olika aktörer, bland annat kopplat till upphandling, värdekedjor och innovationssystem. Vi ser gärna ett förtydligande av vilka aktörer som avses ha en faktisk roll i genomförandet, hur denna medverkan är förankrad och på vilket sätt den säkerställs i praktiken.*

**Svar:** Projektet Revive Projektet kommer agera uppkopplat och finnas i sammanhang där andra aktiviteter och utvecklingsprojekt i Halland, och övr. Västsverige, kompletterar de processer och aktiviteter Revive erbjuder. Redan idag arbetar projektpartnererna i nära relation med andra aktörer. I Halland är IUC Halland en kvalificerad leverantör av utvecklingsprojekt och jobbar nära offentliga organisationer som Region Halland, Länsstyrelse, Högskolan i Halmstad m.fl. Dialog förs också regelbundet med arbetsmarknadens parter gällande denna typ av utvecklingsaktiviteter. Iom. fokuset på industrinära branscher så är parterna primärt Teknikföretagen, IF Metall och Unionen.

Via IUC Hallands systerbolag Teknik & Kompetenscentrum har man systematiska möten och uppföljningar med kommunerna i Halland och deras näringslivskontor. Detta systematiska arbete gör att IUC Halland kan både kommunicera projektets syfte och mål och de resultat som uppstår med kommuner och övriga offentliga organisationer.

Andra företagsfrämjare såsom ex. HighFive Hstd, EMC i Vbg, Coompanion och Almi har IUC Halland regelbundna möten med och involverar varandra i relevanta initiativ och aktiviteter. Projektet Revive har förankrats hos EMC, Högskolan i Hstd, Coompanion. Flera andra aktörer är vidtalade om att ansökan gått in tillsammans med VGR. Det förs kontinuerliga samtal både inom det s.k. aktörsrådet och i andra sammanhang där företagsfrämjarna träffas. Enskilda företagskontakter förmedlas med regelbundenhet både inom och utom utvecklingsprojektet.

Vad gäller konkret initiativ just nu som kommer tangera projektet Revive kan följande nämnas:

- Arenan för civilt försvar och hållbar omställning som ska skapas i Halland
- Materialprojektet SpeedUp Arena
- Symbios i Halland
- Hållbarhetsacceleratorn
- Projekt inom digitalisering av hållbarhetsdata
- Hallands klimatlyft 2.0

och fler initiativ kan tillkomma under projektperioden.

Dessa initiativ både kompletterar och förstärker de effekter Revive har som långsiktigt mål. Ytterligare en ansökan har gått in till Tillväxtverket, Region Halland och Västra Götalandsregionen. Det är ett projekt som heter VITo och svarar på utlysningen Stärka industriell kapacitet i Västsverige med särskilt fokus på Dual Use. ReVive har ett tydligt cirkulärt fokus medan VITo har civil/militär inriktning. Båda kommer hantera värdekedjor/värdenätverk, men med olika perspektiv och är därmed kompletterande.

### 3. Företagsinsatsernas upplägg

*Vi ser gärna ett kort förtydligande av hur ni ser på projektets företagsnära insatser i relation till marknaden. Det gäller särskilt på vilket sätt de riktade aktiviteterna i projektet är tänkta att vara marknadskompletterande och inte konkurrera med tjänster som redan erbjuds av privata aktörer.*

**Svar:** Den cirkulära omställningen är fortfarande inte i moget skede, där utbudet av relevanta och tillgängliga stödtjänster för små och medelstora företag (SME) är begränsat. De konsulter som verkar inom området idag är ofta specialiserade mot större företag eller avgränsade frågeställningar, vilket gör att målgruppen i projektet i praktiken saknar ett anpassat stöd.

Projektets företagsnära insatser är därför utformade för att vara marknadskompletterande och konkurrerar inte med befintligt marknadsutbud. Vi arbetar aktivt i samverkan med kommersiella aktörer, både genom etablerade samarbeten från tidigare initiativ som Industry In West och genom att kontinuerligt kartlägga och involvera nya aktörer. Detta bidrar till att synliggöra befintliga tjänster och skapa affärsmöjligheter för marknaden – både under projektets gång och på längre sikt. I projektet kommer kommersiella aktörer, det vill säga experter och konsulter att upphandlas för att genomföra aktiviteter. Projektets medarbetare besitter expertkompetens men kommer att agera generalister och möjliggörare i företagens omställning, där företagen själva är de slutliga utförarna. På så vis byggs kompetensen inom företagen.

En central del i vårt angreppssätt är att sänka trösklarna för SME att påbörja sin omställning. Detta sker både genom att utmana befintliga affärsmodeller och att coacha företaget på vägen. Många företag i Halland, och självklart i övr. Västsverige, är fortfarande ovana köpare av konsulttjänster inom hållbarhet och cirkularitet. Genom att initialt arbeta med behovsdriven vägledning, kunskapshöjande insatser och konkreta exempel på affärsnytta, skapar vi en ökad förståelse och efterfrågan. I nästa steg kan företagen slussas vidare till marknaden, exempelvis via regionens utvecklingscheckar eller direkt upphandling av konsulttjänster.

Projektet adresserar behov som i dagsläget inte kan tillgodoses av marknaden, såsom utveckling av samarbeten i värdekedjor mellan SME och större företag eller offentliga aktörer. Det är mycket svårt

den 7 april 2026

att skapa en kommersiell bas för den typen av koordinering och mobilisering kräver ofta ett neutralt, offentligt finansierat initiativ för att komma till stånd, därav projektets fokus på värdekedjor/värdenätverk.

Sammanfattningsvis syftar projektets insatser till att bygga upp en fungerande marknad genom att:

- synliggöra och stärka befintliga aktörer
- öka efterfrågan hos SME
- ge förutsättningar för långsiktiga affärsrelationer inom cirkulär omställning
- bygga in cirkulära förmågor hos involverade företag som ökar konkurrenskraften

Halmstad 2026-04-07

IUC Halland: Nicklas Simonsson, Pontus Lindström